

Budget 2021

Fas: Budget 2021- rapportperiod april **Rapportperiod:** 2021-04-30 **Organisation:** Barn och utbildning

Vision

STRATEGISKT OMRÅDE

Vi bygger en miljövänlig kommun med hållbar samhällsutveckling

Tjörns kommun ska vara en ekologiskt hållbar kommun. Vi vill minska vår klimatpåverkan genom ett ansvarsfullt, balanserat och medvetet nyttjande av våra gemensamma naturresurser. Vi vill minska vår sårbarhet kopplat till klimatförändringar och verka för att skydda biologisk mångfald på land och i våra hav. Våra hav och marina miljöer ska vara friska och välmående. Naturen, havet och de öppna landskapen är Tjörns kommuns unika värden och de ska bevaras och säkerställas.

Vårt arbete i miljöfrågorna ska botten i såväl de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 som i de regionala- och nationella miljömålen. En hållbar utveckling baseras på ett gemensamt ansvar. Därför är samverkan mellan olika aktörer, såväl inom som utanför kommunen, nödvändig för att nå framgång.

Tjörn ska satsa på ett hållbart brett utbud av boendeformer samt ge förutsättningar för ett expanderande näringsliv. Vi ska sträva efter att ge alla möjlighet att leva och verka i goda klimatsmarta bostäder och lokaler. Hållbar samhällsutveckling är en väv där bostäder, arbetsplatser, infrastruktur, service, mötesplatser och människor skapar komplexa sammanhang. Det är därför viktigt att inte planera bostäder och mark för företag frikopplade från övriga samhällsstrukturer utan istället sträva efter att sätta in dem i ett sammanhang.

Vi vill stimulera miljösmart konsumtion och har därför ett hållbarhetsperspektiv i våra upphandlingar. Vi ska effektivisera vår energianvändning och minska förbrukningen av fossila bränslen inom kommunens samtliga verksamheter.

Kommunikationer till, från och på Tjörn ska fungera väl. Man ska kunna ta sig till jobb, aktiviteter, skolor och vänner såväl inom som utanför Tjörn. Detta är en fråga som på ett eller annat sätt berör många av våra kommunala verksamheter och som vi behöver kraftsamla omkring.

INRIKTNINGSMÅL

Tjörn ska bli en bra miljökommun

Tjörn ska vara en bra miljökommun. För att vi ska nå dit krävs tydliga prioriteringar samt ett strukturerat, systematiskt och långsiktigt arbete. Miljö och hållbarhetsarbetet skär genom kommunens samtliga verksamheter och kräver därför samverkan och att alla bidrar

Vi ska enligt riksdagens beslut arbeta för att Sverige senast 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären. Tjörns kommun ska möjliggöra etablering av laddstationer för elfordon.

Samtliga verksamheter inom Tjörns kommun ska aktivt arbeta med aktiviteter kopplade till de globala ekologiska hållbarhetsmålen och/eller till de åtta nationella miljömål som kommunfullmäktige prioriterat för Tjörns kommuns räkning .

Titel	Mål 2021
Miljökommun, Miljöaktuells ranking	120
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	32,00%

Insamlat hushållsavfall totalt, kg/person	521,00
Laddstationer i kommunen, antal	4

PRIORITERAT MÅL

Tjörns skolor ska arbeta mot miljö kvalitetsmålen i Läroplan för grundskola 2011 (Lgr 11)

Övergripande mål och riktlinjer (LGR 11)

Genom ett miljöperspektiv får eleverna möjligheter både att ta ansvar för den miljö de själva direkt kan påverka och att skaffa sig ett personligt förhållningssätt till övergripande och globala miljöfrågor. Undervisningen ska belysa hur samhällets funktioner och vårt sätt att leva och arbeta kan anpassas för att skapa hållbar utveckling.

Skolans mål är att varje elev visar respekt för och omsorg om såväl närmiljön som miljön i ett vidare perspektiv.

Skolan ska ansvara för att varje elev efter genomgången grundskola har fått kunskaper om förutsättningarna för en god miljö och en hållbar utveckling.

Skolan ska ansvara för att varje elev efter genomgången grundskola har fått kunskaper om och förståelse för den egna livsstilens betydelse för hälsan, miljön och samhället.

Utifrån sina förutsättningar, samt när förutsättningar ges till samverkan med andra aktörer, arbetar skolorna för att Tjörn ska bli en bättre miljökommun.

Titel	Mål 2021
Enheter inom grundskolan som arbetar med minst två aktiviteter kopplade till något av de åtta nationella miljömål som kommunfullmäktige prioriterat för Tjörn, antal (st)	

Förskolan belyser vikten av förståelse för den egna livsstilens betydelse för miljön

En positiv framtidstro ska prägla utbildningen i förskolan. Utbildningen ska ge barnen möjlighet att tillägna sig ett ekologiskt och varsamt förhållningssätt till sin omgivande miljö och till natur och samhälle. Barnen ska också ges möjlighet att utveckla kunskaper om hur de olika val som människor gör kan bidra till en hållbar utveckling. Utifrån sina förutsättningar samt när förutsättningar ges till samverkan med andra aktörer, arbetar förskolorna för att Tjörn ska bli en bättre miljökommun.

Titel	Mål 2021
Enheter inom förskolan som arbetar med minst två aktiviteter kopplade till något av de åtta nationella miljömål som kommunfullmäktige prioriterat för Tjörns kommun, antal (st)	5

Vi skapar välfärd och livskvalitet för alla

Tjörn ska vara en socialt hållbar kommun där vi skapar jämlika förutsättningar att leva ett gott liv med en god hälsa. Vi ska vara "Möjligheternas ö" där varje individ har möjlighet att påverka sin livssituation och kan utveckla sina ambitioner, idéer och drömmar. Människor och företag ska frodas. Våra ledord är hälsa, jämlikhet, trygghet, enkelhet, öppenhet och delaktighet för alla. För att lyckas i vår ambition krävs nätverkande, samverkan och samarbete mellan kommunens nämnder och styrelser men också med olika externa aktörer, såsom kommuner, regionen, näringsliv, staten, civilorganisationer och föreningsliv Vi är för små för att klara oss på egen hand – tillsammans med andra blir vi starkare.

Samtliga medarbetare och politiker i kommunen ska ge en god service och ett gott bemötande till varandra och till våra invånare, besökare och företagare.

Kommunen ska vara en bra arbetsgivare som både attraherar och utmanar. Våra medarbetare ska trivas väl och uppleva sitt arbete som stimulerande och meningsfullt. Vi arbetar kontinuerligt med verksamhetsutveckling i dialog med invånare, företag och besökare. Våra medarbetare ska ges möjlighet att växa och utveckla sin kompetens.

Tjörns kommun ska erbjuda en offensiv, professionell, rättssäker, jämlik, tillgänglig och effektiv verksamhet. Vi ska underlätta vardagen för människor och företag genom att vår service och våra tjänster är behovsanpassade och enkla att använda. Digitaliseringens möjligheter ska användas för att stärka demokratin samt öka transparensen samt effektiviteten och kvaliteten i våra tjänster och vår service. Genom att aktivt arbeta med dialog ger vi invånare, företag och besökare god möjlighet till delaktighet och påverkan i våra verksamheter och sin egen livssituation. Alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder, ska ha samma möjligheter att ta del av och vara delaktiga i samhället.

Vi ska erbjuda en likvärdig utbildning för alla och eleverna i Tjörns skolor ska få med sig en bra grund att stå på för fortsatta studieframgångar. För detta krävs kompetenta lärare, en god arbetsmiljö för elever, lärare och andra som arbetar i skolan samt goda möjligheter till stöd och hjälp för dem som behöver det. För att våra företagare ska kunna växa och utvecklas krävs tillgång till kompetenta medarbetare. Det är därför viktigt att Tjörns kommun skapar förutsättningar för ett livslångt lärande med alla former och metoder för kunskap.

Vi vill fortsatt vara en bra kommun att växa upp i för barn och unga. De ska växa upp i trygghet och ges möjlighet att påverka i frågor som berör dem.

Tjörns kommun ska skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar näringslivsutveckling och ett gott företagsklimat. Detta är ett ambitiöst mål som kräver att många aktörer engagerar sig. Besöksnäringen är en av de snabbast växande näringarna i Sverige. För Tjörn är det viktigt att vara en kommun med attraktiva och hållbara besöksmål året runt.

Vi har en ö fylld av möjligheter till ett aktivt liv och arbetar för att göra kultur, natur, idrott och föreningsliv tillgängligt för alla. Ett aktivt föreningsliv samt natur- och kulturupplevelser skapar livsglädje och social gemenskap och är en av förutsättningarna för ett gott liv.

Folkhälsoarbetet har en tydlig roll i hållbarhetsarbetet där hälsa är en viktig faktor för både social och ekonomisk tillväxt. Ett jämlikhetsperspektiv är centralt i folkhälsoarbetet och därför ska vi, för att förebygga ohälsa, satsa våra resurser både på universella insatser samt på insatser som riktar sig till grupper med riskfaktorer. Folkhälsoarbetet ska vara långsiktigt, systematiskt och ta hänsyn till ett föränderligt samhälle. De satsningar som görs ska utgå från statistik och forskning och vara evidensbaserat i så stor utsträckning som möjligt.

INRIKTNINGSMÅL

Professionell och tillgänglig service med god kvalitet

Verksamheterna ska tillgängliggöra, effektivisera och kvalitetssäkra sina arbetssätt i syfte att göra det enklare för våra kommuninvånare, företag och övriga aktörer. De ska fortsätta arbetet med att förkorta handläggningstider och förbättra informationen om ärendenas status. Det ska vara enkelt att få kontakt med oss och att utnyttja de tjänster och den service som kommunen erbjuder.

En av de kanske viktigaste framgångsfaktorerna är på vilket sätt alla medarbetare och politiker i vår kommun möter invånare, företag och besökare samt varandra. Alla ska få ett gott bemötande som kännetecknas av öppenhet, flexibilitet och respekt. Hur väl vi lyckas mäts i olika sammanhang och målet är att resultatet för Tjörns kommun ska vara klart bättre än snittet regionalt och nationellt.

En grundförutsättning för en kontinuerlig verksamhetsutveckling är att det finns rätt kompetens med tillhörande mandat i våra verksamheter. För att attrahera och behålla kompetenta medarbetare måste vi arbeta med vår värdegrund, vårt varumärke samt vår arbetsmiljö. Vi behöver skapa

utrymme i våra verksamheter för att ta tillvara medarbetarnas kompetens och erfarenheter för att på så sätt öka effektivitet och kundnytta i verksamheterna. Samverkan med andra kommuner kan vara ett sätt att skapa kompetensutveckling, möjligheter till specialisering och vidareutveckling för våra medarbetare och en minskad sårbarhet för verksamheterna.

Titel	Mål 2021
Gott bemötande vid kontakt med kommun, andel av maxpoäng (%)	90,00%
Medarbetarenkät, totalindex	73
Sjukfrånvaro månadsavlönade, andel (Tjörns kommun totalt)	7,10%
Vid din senaste kontakt med politiker, hur blev du bemött? Andel som svarat "Ganska bra" eller "Mycket bra" (%)	75,00%
Hur tycker du att det fungerar att få svar på dina frågor om kommunen och dess verksamheter? Andel som svarat "Ganska bra" eller "Mycket bra" (%)	50,00%
Hur tycker du att kommunen informerar vid större förändringar i kommunen? Andel som svarat "Ganska bra" eller "Mycket bra" (%)	60,00%

PRIORITERAT MÅL

Lärplattformen Unikum används för information och dokumentation

Vårdnadshavare har idag möjlighet att del av barns och elevers kunskapsutveckling samt får information om enheternas och kommunens verksamhet genom lärplattformen Unikum. De kunskaper som dokumenteras finns tillgängliga vid eventuella överlämningar och garanterar kvalitetssäkring över tid för enskild elev.

Genom Unikum ges också pedagoger goda möjligheter till att få och ge tips, idéer samt lektionsförslag/planeringar till varandra, vilket underlättar deras arbete.

Titel	Mål 2021
Pedagoger som gör sin pedagogiska dokumentation i Unikum, andel (%)	100,00%

Förenkla tillgängligheten till förvaltningens verksamheter

För att underlätta och kvalitetssäkra processen från ansökning till platserbjudandet, har förvaltningen som avsikt att under 2021 revidera barnomsorgsreglerna (förskola och fritidshem). Förvaltningen kommer även arbeta för att möjliggöra en digital lösning hela vägen från ansökning till platserbjudande.

Titel	Mål 2021
Barnomsorgsplaceringar som genomförs digitalt - från ansökan till platserbjudande, andel (%)	80,00%

Kommunen erbjuder olika profileringar i sina förskolor

Med profilering menas vilken inriktning som en förskola har på verksamheten, det vill säga att det på förskolor med profilering bedrivs en mer uttalad riktning i undervisningen med hjälp av olika spetskompetenser. Under 2021 kommer Tjörns förskolor påbörja arbetet med profilering i sina verksamheter.

Titel	Mål 2021
Enheter inom förskolan som erbjuder någon form av profilering, antal (st)	5

Öka andelen legitimerade förskollärare i förskolan

I Läroplan för förskolan (Lpfö 18), vilken började gälla 2019-07-01, beskrivs förskollärarens ansvar för undervisningen tydligare än tidigare. Undervisningen i förskolan ska ske under ledning av förskollärare och syfta till barns utveckling och lärande genom inhämtande och utvecklande av kunskaper och värden. Förskollärare ansvarar för att leda de målstyrda processerna samt att barns utveckling och lärande kontinuerligt och systematiskt följs, dokumenteras och analyseras. För att bibehålla god kvalitet i undervisningen bör förvaltningen sträva efter att andelen förskollärare i Tjörns förskolor är minst 50%.

Titel	Mål 2021
Heltidstjänster i förskolan med förskollärläroplan, kommunal regi, andel (%)	50,00%

Vi ska använda digitaliseringens möjligheter

Digitaliseringen är identifierad som en av de största förändringsfaktorerna i samhället. Tjörns kommun ska agera proaktivt och använda digitaliseringen som bidragande metod för att uppfylla kommunens vision och beslutade mål samt för att anta de framtida utmaningar som kommunen står inför.

Digitaliseringen ska användas som ett sätt att skapa större kundnytta genom bland annat effektivare, tillgängligare och säkrare tjänster men den ska också användas som ett sätt att skapa en högre inre effektivitet, det vill säga minskade kostnader, möjliga rationaliseringar och effektivare arbetsätt.

För att lyckas med digitaliseringsarbetet framöver krävs ramverk och en tydlig ansvarsfördelning, kompetens, ett strukturerat arbete och framförallt en medveten satsning och strategiska prioriteringar.

Titel	Mål 2021
eBlomlåda, ledning, arbetsätt och metoder, andel svar "Helt uppfyllt"	55,00%
eBlomlådan, tekniska förutsättningar, andel svar "Helt uppfyllt"	60,00%

PRIORITERAT MÅL

IKT-utveckling och digitalisering ska öka i förskola, fritidshem, grundskola och grundsärskola

Arbetet med digitalisering i förvaltningens verksamheter fortsätter.

Skolverket har på uppdrag av Utbildningsdepartementet tagit fram och redovisat förslag till nationell IT-strategi för skolväsendet med följande vision för förskola, förskoleklass, fritidshem och den obligatoriska skolan 2022:

- *Alla barn och elever utvecklar en adekvat digital kompetens.*
- *Skolväsendet präglas av att digitaliseringens möjligheter tas tillvara så att de digitala verktygen och resurserna bidrar till att resultaten förbättras och verksamheten effektiviseras.*

Skolverket har också fått i uppdrag att digitalisera de nationella proven. En provtjänsten kommer att tas i bruk 2022 för ett antal betygsstödande digitala bedömningsstöd och de första digitala nationella proven kommer att genomföras 2023. Alla skolor kommer att behöva ha nödvändig teknik och digital kompetens för att kunna genomföra proven digitalt.

Under 2021 kommer förvaltningen att fokusera på följande områden:

- utveckla och tydliggöra IKT-nätverkens uppdrag
- aktualisera och revidera IKT-trappan

- ge barn/elever förutsättningar till att utveckla förståelse och kompetens för den digitalisering de möter i vardagen
- inventera vilka befintliga digitala läromedel som används i förvaltningens verksamheter och ta fram ett förslag på hur ett likvärdigt grundutbud kan se ut
- skapa ett gemensamt IKT-bibliotek
- eleverna kunskapsutveckling ska dokumenteras i Unikum
- pedagoger delar och tar del av varandras arbete och planeringar
- initiera förberedelser för digitalisering av de nationella proven

Titel	Mål 2021
Pedagoger som gör sin pedagogiska dokumentation i Unikum, andel (%)	100,00%
Pedagogisk personal som regelbundet delar egna och tar del av andras arbeten och planeringar, andel (%)	100,00%

Delaktighet, inflytande och medbestämmande

För att kunna erbjuda service och tjänster som motsvarar de behov och önskemål som finns hos våra invånare krävs att vi arbetar aktivt och strategiskt med insatser för att öka invånarnas delaktighet, insyn och medbestämmande.

Samhällsutveckling bör ske i dialog med invånare, föreningsliv, organisationer, näringsliv med flera. Dialogen skapar förutsättningar för ett ökat förtroende och en ökad tillit till kommunen. I dialog ska de metoder som bäst lämpar sig för det man vill uppnå användas. Ett exempel på metod som Tjörns kommun använt framgångsrikt vid invånardialog är Cultural Planning.

Titel	Mål 2021
Vad tycker du om möjligheterna som kommunens invånare har att delta aktivt i arbetet med utveckling av kommunen? Andel som svarat "Ganska bra" eller "Mycket bra" (%)	30,00%
Tycker du att invånarna i din kommun har möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter? Andel som svarat "Till stor del" eller "Helt och hållet" (%)	
Vad tycker du om möjligheterna som kommunens invånare har att påverka innehållet i politiska beslut? Andel som svarat "Ganska bra" eller "Mycket bra" (%)	30,00%
Vad tycker du om möjligheterna som kommunens invånare har att påverka inom de kommunala verksamheterna? Andel som svarat "Ganska bra" eller "Mycket bra" (%)	30,00%

PRIORITERAT MÅL

Elevernas upplevelse av delaktighet, inflytande och medbestämmande beträffande sin utbildning ska öka

Enligt Skollagen 4 kap 9-11 § ska barn och elever ges inflytande över undervisningen. De ska förtjäna att stimuleras att ta aktiv del i arbetet med att vidareutveckla utbildningen och hållas informerade i frågor som rör dem. Informationen till och formerna för barnen och elevernas inflytande ska anpassa efter deras ålder och mognad.

Samtliga enheter har regelbundna elevråd och klassråd, vilka följer beslutade demokratiska processer. Det är viktigt att tydliggöra för eleverna vad de kan vara med och påverka samt att aktivt

återkoppla när det sker, det vill säga att uppmärksamma eleverna på när, vad och hur de har inflytande. Detta gäller såväl för gruppaktiviteter som för den enskilde elevens lärande.

Elever och lärare utvärderar kontinuerligt arbetssätt och måluppfyllelse av undervisningen.

Titel	Mål 2021
elever och lärare svarar samstämt vid frågor om delaktighet och elevinflytande, andel (%)	80,00%
Elever som har haft minst två utvecklingssamtal/läsår tillsammans med vårdnadshavare och mentor/klassföreståndare, andel.	
Skolor som har ett aktivt elevråd som handleds av utsedd pedagog och genomför minst 3 möten/termin, antal (st)	7

Öka barnens delaktighet och inflytande i förskolan

Alla barn ska ha rätt att uttrycka sin åsikt. Vuxna ska lyssna, beakta och återkoppla till barnet. Så lyder artikel 12 i barnkonventionen som nu har blivit lag sedan januari. Då barnens intressen, åsikter och förslag har stor påverkan på utbildningens innehåll kommer kommunens förskolor under 2021 införa "Barnråd", vilka leds av rektor .

För att få strukturen kring "Barnråden" så likvärdiga som möjligt skapas en gemensam rutin/mall kring hur arbetet med dem ska genomföras.

Titel	Mål 2021
Förskolor som infört barnråd, antal (st)	5

Barn och ungas röster ska stärkas

Alla barn ska ha rätt att uttrycka sin åsikt. Vuxna ska lyssna, beakta och återkoppla till barnet. Så lyder artikel 12 i barnkonventionen som nu har blivit lag sedan januari. För att kunna tillgodose och öka de ungas möjligheter till inflytande och delaktighet ska modellen Ungdomsdialog återupptas och utvecklas vidare.

Målet gäller för SOS-gruppen och delas därför av kultur- och fritidsnämnden, barn- och utbildningsnämnden och socialnämnden.

Titel	Mål 2021
Forum där unga haft möjlighet till delaktighet och inflytande, antal	5

Skapa möjligheter för ett gott liv

Vi har en ö fylld av möjligheter till ett aktivt liv och arbetar för att göra kultur, natur, idrott och föreningsliv tillgängligt för alla. Vi ska göra det enkelt att välja en aktiv fritidssysselsättning utomhus och spontanidrott bör ges plats i samhällsplaneringen. Vi vill verka för att idrottsanläggningar på Tjörn drivs av föreningslivet.

Inom Tjörns kommun har vi en stark tradition av att umgås över gränser, mellan åldersgrupper, mellan religioner och kulturer. Detta är något som vi vill fortsätta främja. Det behövs därför fler möjligheter till möten över gränserna.

Vi vill skapa en kommun som är den bästa att växa upp i för våra barn och unga där diskussioner om värdegrund kopplat till icke diskriminering, jämställdhet och mänskliga rättigheter ges utrymme.

Våld i nära relationer är en kommunövergripande fråga där alla nämnder och styrelser har ett ansvar. Under senare år har arbetet med hedersrelaterat våld fått ökat fokus. Det är viktigt att arbeta förebyggande kring normer och värderingar särskilt bland unga som utsatt grupp.

Titel	Mål 2021
Barn i befolkningen som ingår i familjer med ekonomiskt bistånd, andel (%)	4,50%
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)	
Vad tycker du om din kommun som en plats att leva och bo på? Andel som svarat "Ganska bra" eller "Mycket bra" (%)	75,00%
Kan du rekommendera andra som inte bor här i kommunen att flytta hit? Andel som svarat "Till stor del" eller "Helt och hållet" (%)	75,00%

PRIORITERAT MÅL

Skolnärvaron ska öka

Alla barn i Sverige har en lagstadgad rätt till utbildning och de har skolplikt. Långvarig skolfrånvaro innebär att rätten till utbildning inte blir tillgodosedd.

Skolfrånvaro är ofta en indikation på att ett barn eller ung person inte mår bra och kan bero på psykosociala problem, skolrelaterade och individ- och familjerelaterade. Det är en signal om att skolan i samverkan med andra aktörer inte har kunnat ge eleven det stöd och den hjälp som behövs. Bra samarbete mellan skola, socialtjänst, kultur och fritid och föreningslivet kan vara avgörande beroende på orsakerna till skolfrånvaron.

Ofullständig grundskoleutbildning minskar möjligheter på arbetsmarknaden avsevärt och kan få stora konsekvenser som utanförskap och lidande. Att öka skolnärvaron och se till att eleverna klarar skolan innebär en stor vinst för enskilda individer men också betydande ekonomiska besparingar för samhället.

Målet gäller för SOS-gruppen och delas därför av kultur- och fritidsnämnden, barn- och utbildningsnämnden och socialnämnden.

Titel	Mål 2021
Anmälningar om oroande skolfrånvaro, antal (st)	18
Total skolfrånvaro låg- och mellanstadiet, andel (%)	10,00%
Total skolfrånvaro, högstadiet, andel (%)	13,00%

Ungas fysiska och psykiska hälsa ska stärkas

Arbetet för psykisk hälsa fokuserar på att barn och unga får en positiv start i livet. Tjörns kommun ska stärka det förebyggande arbetet för att öka möjligheter för en god och jämlik fysisk och psykisk hälsa hos kommunens barn och unga. Prioriterade områden är att skapa bättre och mer jämlika förutsättningar till fysisk aktivitet för barn och unga, införa metoder som förebygger psykisk ohälsa samt stärka det drogförebyggande arbetet.

Målet gäller för SOS-gruppen och delas därför av kultur- och fritidsnämnden, barn- och utbildningsnämnden och socialnämnden.

Titel	Mål 2021
"Hur ofta har du haft följande besvär under de senaste sex månaderna; huvudvärk, magont, stressad, nedstämd?", andel elever i åk 8 som svarar flera gånger i veckan eller varje dag (%)	25,00%
"Under det senaste sex månaderna, hur bedömer du din hälsa, hur mår eller känner du dig?", andel i åk 8 som svarar dåligt eller mycket dåligt (%)	11,00%

Minska barngruppernas storlek i förskolan

Frågan om vad som är en lämplig storlek för barngrupper i förskolan är komplex. Den behöver ställas i relation till olika faktorer och förhållanden som till exempel:

- kunskap och lärande i förhållande till förskolans läroplan
- antal barn i grupperna
- barngruppernas sammansättning när det gäller ålder, kön, socioekonomisk bakgrund, barn i behov av särskilt stöd i sin utveckling
- gruppindelningar under dagen i förskolan

Andra viktiga faktorer är arbetslagets utbildning och kompetens samt förskolans fysiska miljö inne och ute.

Under 2021 avser förvaltningen kartlägga hur gruppstrukturerna i kommunens förskolor ser ut med avsikt att minska barngruppernas storlek.

En säker och trygg kommun

Tjörns kommun är en WHO-certifierad Säker och trygg kommun. Alla nämnder och styrelser har uppdraget att utifrån respektive verksamhet, enskilt och i samarbete med andra aktörer bidra till målet att vara en säker och trygg kommun. Utifrån medborgarlöften, medborgarundersökning och verksamheternas insatser och behov är nedanstående områden prioriterade för arbetet under certifieringsperiod 2017-2021:

- Barn och unga
- Sociala risker
- Drogförebyggande insatser
- Trygghetsinsatser (allmänna samt till äldre)
- Trafikfrågor
- Integrationsfrågor

Titel	Mål 2021
Elever i åk 5: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	95,00%
Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	84,00%
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - trygghet, andel (%)	90,00%
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - trygghet, andel (%)	90,00%
Skadegörelse kommunal egendom, antal rapporterade fall (procentuell minskning)	10,00%

PRIORITERAT MÅL

Trygghetsskapande arbete för barn och unga ska struktureras

Tjörns ska vara en trygg kommun att växa upp i. Känslan av trygghet och trivsel ska stärkas med gemensamma resurser och en samsyn kring trygghetsskapande arbete, som sker långsiktigt och med ett övergripande förhållningssätt. Det behövs såväl generella som riktade insatser för att motverka att barn och unga hamnar i utanförskap och kriminalitet senare i livet.

Målet gäller för SOS-gruppen och delas därför av kultur- och fritidsnämnden, barn- och utbildningsnämnden och socialnämnden.

Titel	Mål 2021
Elever i åk 5: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	95,00%

Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	84,00%
--	--------

Tjörns elevers kunskapsresultat ska vara höga jämfört med övriga huvudmän i Sverige

Tjörns elevers kunskapsresultat ska vara höga jämfört med övriga huvudmän/kommuner i Sverige. Vi vill ha en skola som motiverar, utmanar, stimulerar och stödjer alla elever så att de ges möjlighet att utvecklas utifrån sina förutsättningar.

Många faktorer spelar in för att kunskapsresultaten ska bli höga. Forskning på området pekar t ex på faktorer som en trygg lärandemiljö, goda relationer mellan lärare och elever samt kompetenta lärare som är ledare i klassrummet. Lärarna ska ha goda ämneskunskaper samt förmåga att anpassa innehåll och metoder efter gällande förutsättningar. Samverkan mellan lärare samt strukturer som förbättrar lärarnas och rektorernas förutsättningar att lyckas med sitt uppdrag är också viktiga faktorer för goda kunskapsresultat.

Men elevernas och skolornas resultat påverkas och styrs också i hög grad av andra faktorer så som t ex socioekonomiska faktorer. En ytterligare förutsättning för goda resultat i skolan är att Tjörns barn och unga har en god psykisk och fysisk hälsa. Det är därför viktigt att kommunens arbete över verksamhetsgränserna fortsätter och stärks.

Titel	Mål 2021
Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, kommunala skolor, andel (%)	97,00%
Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov som klarat alla delprov för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, kommunala skolor, andel (%)	85,00%
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram kommunala skolor (modellberäknat värde), andel (%)	86,00%

PRIORITERAT MÅL

Utveckla undervisning och lärmiljöer för att möta elevers olika behov och förutsättningar

Barn- och utbildningsförvaltningen har för avsikt att under 2020/21 ge pedagogerna i grund- och grundsärskolan fördjupad kunskap och förståelse för vad inkludering innebär och hur en inkluderande lärmiljö och elevers delaktighet påverkar lärandet. Genom att samtliga grundskolor och grundsärskolan deltar i Skolverkets didaktikfortbildning "Specialpedagogik för lärande" ges verktyg för att reflektera, observera, pröva, analysera och samtala kring den egna undervisningspraktiken och organisationen. Vidare syftar fortbildningen till att utveckla förmåga att utforma en tillgänglig och anpassad undervisning.

Titel	Mål 2021
Lärare som genomfört Skolverkets didaktikfortbildning "Specialpedagogik för lärande", andel (%)	95,00%

Ökad likvärdighet i Tjörns grundskolor

Barn- och utbildningsförvaltningen har under 2020-21 för avsikt att arbeta för ökad likvärdighet i Tjörns grundskolor beträffande undervisning, bedömning och betygssättning.

Titel	Mål 2021
Gemensamma matriser framtagna för bedömning i matematik, svenska och engelska, antal (st)	3

Människor ska ha möjlighet till egen försörjning

Tjörns kommun ska aktivt arbeta för att skapa förutsättningar för alla kommuninvånare att komma i egen försörjning där arbetsmetoder och verktyg ska anpassas utifrån individens förutsättningar. Tjörn har under många år haft en låg arbetslöshet och minskade kostnader för försörjningsstöd. Detta är något som är önskvärt att bibehålla så långt som möjligt. Under mandatperioden ska pågående uppdrag "Genomlysning av framtida organisation – integration och flyktingmottagning" genomföras, implementeras och driftsättas.

Vi ska bli bra på att få människor i egen försörjning och matcha de behov av kompetens som finns såväl inom kommunens egen verksamhet som inom näringslivet på Tjörn. På så sätt skapas inte bara förutsättningar till egen försörjning för individen utan också möjlighet till kompetensförsörjning hos kommunen och företagen, möjligheter till integration i samhället för den nyanlände samt förutsättningar för fortsatt låga kostnader kopplade till försörjningsstöd. Kommunen har som arbetsgivare ett stort ansvar för bland annat integration vid rekrytering av medarbetare.

Kommunen ska arbeta aktivt för att erbjuda möjligheter till kompetensutveckling inom yrken där kommunen och näringslivet på Tjörn har svårt att rekrytera medarbetare med rätt kompetens.

Titel	Mål 2021
Andelen 16-64 år öppet arbetslösa och personer med aktivitetsstöd av den registerbaserade arbetskraften totalt.	3,00%
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)	76,00%
Lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera (status efter 90 dagar), andel (%)	46,00%

PRIORITERAT MÅL

Eftersträva möjligheten för vuxna att erhålla gymnasiekompetens

Syftet med kommunal vuxenutbildning på gymnasial nivå är att ge vuxna kunskaper på en nivå som motsvarar utbildningen i gymnasieskolan. Den kommunala vuxenutbildningen på gymnasial nivå bedrivs i form av kurser och även i form av ett gymnasiearbete. Det är samma ämnesplaner och kunskapskrav som inom gymnasieskolan, med undantag för Idrott och hälsa som inte får erbjudas. Det kan också finnas andra kurser som utformas efter individuella behov.

Titel	Mål 2021
Sökanden som erbjuds vuxenutbildning på gymnasial nivå, andel (%)	100,00%

Tjörns kommun ska verka för att upprätta goda samverkansformer med andra aktörer

Tjörns kommun ska samverka med andra aktörer, kommuner, företag, organisationer och föreningar och liknande för att kunna uppnå hållbarhet, effektivitet och så stor samhällsnytta som möjligt i all sin verksamhet. Samverkan behöver ske såväl inom kommunen som på regional och nationell nivå.

För att Tjörns kommun ska kunna ha ett gott företagsklimat och en långsiktig hållbar näringslivsutveckling krävs också att kommunens verksamheter på olika sätt underlättar för företagen i deras kontakt med kommunala verksamheter. Kommunen behöver förenkla samarbete och samverkan, förtydliga förutsättningar kopplade till processer och ramverk att förhålla sig till samt förbättra kommunikation och återkoppling i pågående ärenden.

Ett utökat samarbete mellan Barn- och utbildningsnämnden och företagen på Tjörn bör utvecklas. Genom ett stärkt samarbete mellan skolan och det lokala näringslivet kan vi skapa intresse för att behålla vår småföretagsamhet och säkerställa kompetensen både på lång och kort sikt.

Då Tjörn inte har någon egen gymnasieskola behöver kommunen arbeta aktivt och påverka leverantörer av gymnasieutbildning inom regionen för att få ett utbud av utbildningar som matchar framtida behov av arbetskraft och kompetens inom såväl kommunal verksamhet som inom näringslivet på Tjörn.

Titel	Mål 2021
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt - Bemötande, NKI	78
Företagarnas uppfattning om kommunens service till företagen (skal 1-6)	2,95
Företagarnas uppfattning om skolans attityder till företagande (skal 1-6)	
Skolans kontakter med det lokala näringslivet (skala 1-6)	

PRIORITERAT MÅL

Utveckla samarbetet mellan Tjörns skolor och näringslivet

Från och med höstterminen 2018 är det obligatoriskt för samtliga elever i åk 8 och/eller 9 att ha prao (praktisk arbetslivsorientering) under tio dagar. Genom prao ska eleverna få egna konkreta erfarenheter av yrkeslivet och inblick i hur arbetslivet fungerar, samt hur arbetet i specifika branscher går till.

Som ett komplement till dessa veckor kommer högstadieskolorna att arbeta med att utveckla de så kallade yrkesdagarna. Under yrkesdagarna bjuder skolorna in personer med erfarenhet av olika yrken och utbildningar bjuds in för att berätta för eleverna om dessa. Föreläsningarna mixas med lektioner och work shops kopplade till framtida studie- och/eller yrkesval.

Titel	Mål 2021
Andel elever som genomför PRAO på Tjörnföretag, ökning (%)	10
Yrkesdagar per högstadieskola, antal (st)	

Vi använder ekonomiska resurser ansvarsfullt och hållbart

Tjörns kommun ska vara en ekonomiskt hållbar kommun med en balanserad ekonomisk utveckling som fungerar långsiktigt utan att människor eller miljö tar skada.

All kommunal verksamhet ska präglas av god ekonomisk hushållning – något alla – såväl förtroendevalda som medarbetare – har ansvar för.

För att säkra välfärd och trygghet för våra invånare måste kommunens ekonomi vara välordnad. Marginaler måste finnas för att kunna hantera det oförutsedda. Vi ska åstadkomma mesta möjliga service och tjänster för de resurser vi har. Vi ska ha både inre effektivitet (göra saker rätt) och yttre effektivitet (göra rätt saker) i våra verksamheter.

Kommunens ekonomiska hållbarhet är beroende av att vi lyckas arbeta framgångsrikt med både den miljömässiga och den sociala hållbarheten. För att få ekonomisk hållbarhet behöver vi till en fungerande och attraktiv arbetsmarknad med tillgång till kompetens arbetskraft och goda möjligheter till sysselsättning, exempel en fungerande och varierad bostadsmarknad och ett bättre utnyttjande av resurser med en ökad grad av återvinning och återanvändning.

Vår ekonomiska hållbarhet är också till stor del sammankopplad med kommunens demografiska utveckling. Hur befolkningstillväxten ser ut i kommunen har stor påverkan inte bara på vilka ekonomiska resurser vi har utan också på vilka prioriteringar och vilken fördelning av de ekonomiska resurserna vi behöver göra.

INRIKTNINGSMÅL

God ekonomisk hushållning och ett effektivt utnyttjande av resurser

Kommunallagens krav klargör att begreppet god ekonomisk hushållning har både ett finansiellt perspektiv och ett verksamhetsperspektiv. Det finansiella perspektivet tar sikte på kommunens finansiella ställning och utveckling medan verksamhetsperspektivet tar sikte på kommunens förmåga att bedriva verksamheten på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt. Verksamhetsmål och finansiella mål hänger alltså ihop för att en god ekonomisk hushållning ska kunna uppnås.

Budgeten lägger ett stort ansvar på nämnder och styrelser att lösa sina uppgifter på ett kvalitetshöjande och ekonomiskt klokt sätt. Nämnderna och styrelserna tar ansvar för att planera verksamheten inom de ekonomiskt givna ramarna.

Som kommun har vi krav på oss att använda våra ekonomiska resurser på ett effektivt sätt. Detta innebär att vi hela tiden behöver göra en översyn av det vi gör, varför vi gör det och hur vi gör det? Är våra processer effektiva och tillför de den kundnytta det är tänkt? Kan vi arbeta på ett mer effektivt sätt? Det handlar både om stora utvecklingsinsatser och ständiga förbättringar i det lilla. Nämnder och styrelser ska kontinuerligt använda nyckeltal och jämförelser för att följa och förbättra effektivitet och kvalitet i sina verksamheter.

Incitament för att använda de ekonomiska ramarna på ett klokt sätt måste skapas även långt ut i organisationen. Omfördelningar mellan avdelningar och verksamheter inom en nämnd ska vara möjliga att göra under budgetår. Alla nämnder och styrelser ska samverka för att undvika att kostnader uppstår i en annan nämnd eller styrelse vid fattade beslut för att tillsammans vara så effektiva som möjligt.

De lokaler som Tjörns kommun har till sitt förfogande ska användas på ett kostnads- och yteffektivt sätt. Detta kräver samverkan mellan kommunens olika verksamheter i frågor som rör lokalbehov och lokalplanering. I den mån det är möjligt ska samutnyttjande av lokaler mellan nämnder uppmuntras.

PRIORITERAT MÅL

Arbeta med kostnadsanalys av verksamheterna

Med utgångspunkt i de nyckeltal och jämförelser som finns för så kallade jämförbara kommuner ska en analys av samtliga nämnd- och styrelseområden göras.

Analysen ska syfta till att ge underlag för varför en verksamhet är billigare eller dyrare än vad den är i jämförbara kommuner. Analysen ska innehålla förklaringar om det beror på effektivitets- eller kvalitetsfaktorer.

Vid varje nämndsammanträde redovisar förvaltningen muntligt ekonomisk uppföljning samt helårsprognos. Vid sammanträdena i maj och september presenteras ett delårsbokslut där nämnden och förvaltningen redogör för arbetet med fullmäktiges mål samt en prognos för budgetens utfall.

Varje chef har i uppdrag att genomföra en ekonomisk uppföljning med förvaltningens ekonom varje månad där utfall systematiskt följs upp mot prognos. Resultaten redovisas kontinuerligt enhetsvis för nämnden enligt förvaltningens årsplanering.

Det finns en struktur för hur respektive chef och ekonom ska förbereda sig samt vad de ska fokusera på när de träffas kring enheternas ekonomiska uppföljning. Vid negativt utfall ska förslag på åtgärder för budget i balans tas fram.

Representanter från kommunens ekonomiavdelning deltar också regelbundet i förvaltningsledningens möten för att svara på frågor, informera om och samla information angående utfall och budget på såväl enhets-, verksamhets- som förvaltningsnivå.

Titel	Mål 2021
Muntlig redovisning av ekonomisk uppföljning samt helårsprognos på nämndsmöten, antal/år	8

Möten kring enheternas ekonomiska uppföljning, antal/år	9
--	---